乡村振兴在青海

甘德好物这样“出圈”

本报记者 祁万强 刘羽新

十月的甘德草原，牧草泛出金黄。风里，已带着寒意。

走进位于青海省果洛藏族自治州甘德县柯曲镇的甘德县有机农畜产品体验店，浓郁的奶香扑面而来。货架上，酸奶、酥油、牦牛肉干、文创产品，琳琅满目，摆得满满当当。

“线下本地卖，西宁也有旗舰店。线上靠直播。”公司负责人旦巴说话干脆利落，一边说，一边掏出手机，展示直播后台的数据。

甘德县牧源农商有限公司，是一家国有企业。主营甘德牦牛等高原农畜产品。业务涵盖牲畜饲养、屠宰加工、鲜肉批发零售、农副产品收购销售。

一头牦牛，就这样从草原走向城市餐桌。

餐桌上的好味道，离不开好产地。甘德县平均海拔4300米，是一个纯牧业县，传统产业以牦牛养殖为主。

多年来，甘德县着力打造“甘于自然、德承匠心”农产品区域公共品牌。“甘德牦牛”“甘德藏羊”“甘德贝母”“甘德马鹿”获国家原产地地理标志认证。

品牌响了，产业也旺。甘德县坚持将一半以上的年度中央财政衔接资金和东西部协作资金，用于牦牛藏羊、特色种养、家庭牧场、民族手工艺、畜产品精深加工等特色产业，持续为乡村振兴注入动能。

线下，体验店不光卖自家产品，还帮各乡镇合作社代销。去年，帮东吉生态畜牧业合作社卖出酸奶和酥油，共计5万多元。

“5万多元，看着不多，但对小型的合作社来说，就是最大的激励。”旦巴说。



甘德县有机农畜产品体验店。 本报记者 祁万强 摄

不只代销合作社的产品，体验店还传递着一份特别的温暖。店里有一个特别的橱窗，摆满了甘德县残联提供的残疾人制作的文创产品。这是公司专门设立的代销专柜。

去年，直销店代销金额总共超过20万元。

体验店的一角，是另一番热闹的景象。电商直播团队正忙着调试设备。团队成员杜查毛告诉记者，甘德县的牦牛肉在网上特别受欢迎。

“一场直播卖几千元。最近最好的一场，销售额超过一万元。”杜查毛说。

一部手机，一根网线，高原牦牛肉就这样“飞”了出去。

公司采用“企业+基地+农户”的模式，带动周边牧户签约合作，拓宽致富渠道。眼下，公司还有餐饮分公司，主营牦牛火锅和中餐。

产业火了，就业岗位也多了。万玛吉如今在这里上班，公司缴纳五险一金。“离家近，有保障，踏实。”万玛吉笑着说。

来自甘德县江千乡的花毛，每月工资5000多元。她说：“比放牧强多了，日子有奔头。”

截至目前，甘德县牧源农商有限公司已安排20多个就业岗位。去年，人员工资总支出80多万元。

20多个岗位，就是20多个家庭的稳定收入。

企业轻装上阵，离不开政策的托举。

位于柯曲镇的这家体验店，政府补贴资金20万元。在西宁开设的甘德县有机农畜产品旗舰店，每平方米补贴1000元。公司的帮扶车间，补贴20万元……

一笔笔真金白银，让企业逐步做大做强。

在青海，这样的故事不是孤例。海南藏族自治州出台措施，支持农畜产品输出。海北藏族自治州落实专项奖补资金，对达标农牧户、合作社予以直接奖励……

从省级层面看，青海省把大部分中央财政衔接资金用于产业发展，综合运用订单采购、资产收益等多种联农带农模式，促进农牧民增收。统筹发展科技农业、绿色农业、质量农业、品牌农业。

放眼全国，国家对基层农畜产品的支持力度持续加大。从政策供给到规划制定，从资金投入到市场对接，一张张支持网络越织越密。

眼下，甘德好物正在“出圈”。出的是绿色有机的底气，出的是乡村振兴的信心。牧民的日子，也在一单单销售、一场场直播中，越过越有劲。

石磨磨出增收路

（上接第一版）

索加乡莫曲村地处三江源国家公园核心区，全村475户牧民，住在牧区的不足200户，其余牧民在县城居住。县城居住的牧户是无畜户。1985年青南特大雪灾后，搬迁了一部分；2006年三江源生态保护与建设工程启动后，又搬迁了一部分。县城居住的牧户除“一户一岗”生态管护员等政策性的收入外，还靠打零工挣钱。

三江源国家公园成立后，村里的产业往哪里走，牧民的生活怎么保障？莫曲村把目光投向村集体产业合作社。

合作社的石磨车间内，白玛卓玛动作熟练，舀一勺炒好的青稞倒在磨盘上，石磨转动，青稞从磨眼掉下去，面粉簌簌落下。她拍拍手上的青稞面粉，笑着说：“这活儿不累，就是得细心，磨粗磨细，老乡一吃就知道。”

莫曲村四社的白玛卓玛，一人抚养三个孩子，家庭生活困难。如今，她在合作社上班，老大今年已经大专毕业。“平日里生态巡护之余，在这里磨糌粑，挣的钱能补贴家里日常开销。”白玛卓玛说，合作社的工资加上生态管护员工资，日子过得还算安稳。

成林巴丁是合作社生产组组长，负责考勤和生产数量统计。他每天先看来了多少人。工人每月完成400公斤，才能拿到全额2000元工资。成林巴丁也是村里的生态管护员，妻子在县城学校食堂做饭，每月有2000多元工资。家里的草场交到村集体合作社，每年3000多元收入。

成林巴丁告诉记者，糌粑加工坊雇了96人，但只有20多个石磨，因此四班倒，炒青稞、磨青稞、包装，每道工序都轮着来。石磨车间不是天天开工，每季度至少生产一次。“来的人多，就多磨些；来的人少，就少磨些。大家轮着干，都有钱挣。”成林巴丁说。

布才说：“牧区老乡喜欢吃石磨磨出来的糌粑。机器磨得太细，嚼起来黏黏的。所以每次生产出来，过不了多长时间就卖完了。”

卖得快，合作社就想着让更多人尝到。除了普通袋装，他们又做了礼盒装和下乡套装。普通袋装5公斤，卖70元，老主顾买得多；礼盒装和下乡套装售价过百，下乡套装是精致小布袋，除了一包糌粑，还搭配一包曲拉。布才拿起一袋糌粑说：“这是今年的新青稞，炒得香，磨得不粗不细，城里人也爱吃。”

产业不止糌粑。在联点帮扶单位三江源国家公园长江源园区治多管理处的帮扶下，合作社在治多县城建起篮球馆、洗车行、歌舞厅，还在县城有10间铺面。这些村集体资产全部租赁出去，每年租金达19万元。产业园区还有一间销售糌粑的铺面。这些铺面优先吸纳莫曲村在县城居住的无畜户群众就业。

在莫曲村牧场，合作社还有牛羊养殖产业。合作社有牛550头、羊2700只，牛羊各平均分成7组，交给村里14户牧民代放牧。每年生产的羊羔10%交村集体，牛犊5%交村集体，剩余的自留。布才说：“牛羊还是自己放，草场还是自己管，交够集体的，剩下的都是自己的，这笔账怎么算都是赚的。”

去年村集体产业分红，除了村民在村集体产业务工所得，家家户户还分了一只羊。

城里有产业，牧区有牛羊。莫曲村历史上牛羊最多时高达20万头（只匹），如今不到2万头（只匹）。牲畜减少，草场压力减轻，但国家公园内牧民的产业发展和收入有了新支撑。

生态管护员每天巡护草场，记录野生动物，保护着三江源。而村集体的产业，让无畜户在县城有了活干，有了钱挣。

对莫曲村牧民来说，生态管护是责任，绿色产业是生计。减畜不减收，草场得喘息，牧民的日子也有了更稳的奔头。石磨磨出的不只是糌粑，更是国家公园里牧民的新生活。

小县城 大平安

（上接第二版）

就在上个月，一桩拉锯十余年的草场纠纷在这里圆满化解。两户人家因草场权属矛盾积怨已久，双方早在2010年就经调解签订协议。此后村里多次提议实地勘界、重新划分，却始终未能达成共识，隔阂越积越深。

了解情况后，县综治中心调解员专门邀请双方走进“奶茶调解室”，煮上奶茶、闲话家常，同步邀约林草部门工作人员、乡镇及大泉村“两委”干部与当事人围坐沟通，对立情绪慢慢平复。调解员对照草原承包政策、草场权属图纸逐条释法明理，法理讲透彻、情理说通透，昔日邻里终于冰释前嫌、握手言和。

辽阔草原之上，阿柔乡草达坂村的“阿祥调解室”在牧民中口碑响亮。“阿祥”是当地对德高望重长者的尊称，这支调解队伍由村老党员、乡贤、双语调解员组成，是扎根牧户家门口的“解忧铺”。

“过去最棘手的就是草场纠纷。”草达坂村党支部书记海明说，以前常常为几亩草场争得面红耳赤。如今有“阿祥”出面评理，调解员坚持赴现场勘验丈量，邀请知情老党员、老干部共同到场，当面厘清边界、讲明事理，大家心里都服气。

现如今，不管是草场纷争，还是婚姻、合同纠纷，党员在调解一线亮身份、作表率，“有矛盾找党员”已经成为草达坂村的新风尚。村民观念逐步转变，遇到矛盾优先找“阿祥”调解员，大量纠纷化解在村组一线。今年以来，“阿祥调解室”已成功化解草场、婚姻家庭等各类矛盾27起，调解成功率100%。

227国道穿峨堡镇而过，每到旅游旺季，这里车流不息、游人如织。镇口的司法所大门常年敞开。

结合过境游客众多的实际，峨堡司法所创新打造开放式法治服务站，一改以往坐等群众上门的传统模式，常态化提供法律咨询、纠纷调处、普法宣传等专业服务，同步配套临时休憩、便民帮扶等暖心举措，用接地气、有温度的司法服务守护辖区平安。

“司法所全天候面向辖区牧民、经营主体、过往游客开放，牧民前来咨询、游客中途歇脚，都可以进来坐坐。”祁连县司法局峨堡司法所所长周什他介绍。公共区域摆放着法律读本和牧区特色普法资料，饮用水、应急药品、便携氧气瓶也一应俱全。

流动治理模式更添便利。今年，峨堡镇创新设立流动综治中心，着力破解旅游旺季网红点位矛盾多发、处置滞后等治理难题。“夏季9号公路客流暴涨，打卡点位易因争抢机位引发争执。依托流动综治中心设临时调解点位，一张折叠桌就地调处，针对游客行程紧的特点，做到纠纷即接即调、快处快结，及时维护沿线旅游秩序。”周什他说。今年旅游旺季，流动综治中心现场调处纠纷40起，全部妥善化解。

一座高原小城，一方沃土安宁，这正是平安建设最生动的注脚。

久治：把民生实事送到群众身边

果洛藏族自治州久治县智青松多镇地处青甘川三省交界，是纯牧业乡镇。今年以来，该镇持续下沉工作力量，落地特色产业项目，精准开展救助帮扶，稳妥化解草场确权等历史遗留问题，同步抓实生态管护，一件件民生实事直达草原牧户，牧区治理效能稳步提升。

智青松多镇持续优化村社班子队伍，不断夯实基层组织根基。结合牧民居住分散的实际，推行帐篷党支部、流动党课模式，采用藏汉双语上门宣讲惠民政策，细致解读草畜平衡、医保养老、教育扶持等相关内容。全镇常态化开展摸排困难群众工作，目前已发放临时救助资金30.57万元，惠及129人；足额落实雨露计划补助，牢牢守住防返贫底线。用好乡村振兴补助资金，德合隆村无人机项目顺利落地，配备作业皮卡并开展实操培训，项目投用后预计每年可为村集体增收30万元；沙科村河曲马繁育、牦牛骨工艺品加工等产业有序发展，一批畜棚、机井建设项目加快实施。

依托网格员、十户长、生态管护员搭建起草原末端治理体系，镇村专班梳理历史遗留事项并逐项销号，全镇22起草山纠纷全部妥善化解。扎实推进黑土滩治理、圈窝子种草工作，组织半专业扑火队伍常态化巡护山脊沿线，严格落实林草河湖管护各项制度，用心守护三江源草原生态。

（久治县委宣传部）

志愿微光映江源

（上接第一版）

西宁市大通回族土族自治县桦林乡瓜拉大庄村的“王洪连志愿服务队”，是“暖心惠民”服务体系扎根乡村的鲜活样本。这支以烈士命名的队伍成立于2021年1月，短短几年间，探索形成“1+3+3+N”特色服务模式。队伍践行陶行知“捧着一颗心来，不带半根草去”的公益理念，打造“半根草”关爱儿童品牌，常年开设“七彩假期”公益课堂，2026年暑期邀请清华大学学子下乡，指导乡村孩子整理、撰写家族口述史。同时，深耕“夜莺”敬老助老服务，连续五年为村内老人提供免费孝心午餐，累计开展各类敬老服务980余场次，切实解决乡村老人、儿童的实际生活难题。

“有事找志愿者、没事当志愿者、闲了培养志愿者”，这句朴素的理念，让志愿服务成了这座脑山村庄的生活方式。今年5月，经“项目申报—初审筛选—专家评审—入驻孵化”标准化遴选，各行各业的24个志愿服务项目正式进入全面孵化培育阶段。从199个社区的“专业社工+志愿服务”融合试点实现全省县（区）全覆盖，到连续3年选派160名专业人员实施“三区”人才支持计划，行业志愿服务与党建引领、民生保障、基层治理深度融合，全民参与的氛围在高原日益浓厚。

守护“中华水塔” 志愿护河绘青绿

三江源、青海湖，是“中华水塔”的心脏。立足这一省情，青海部署推进“中华水塔·志愿守护”生态志愿服务省级示范活动，覆盖全省8个市州30个县区。近一年时间，全省组建560支专业化生态志愿队伍，带动35万名群众参与，清理河滩垃圾260余吨。

每年11月至次年3月，“天鹅守护者志愿服务队”队长李玉峰和队员们都会准时驻守河畔，当好这群“远方来客”的冬日管家。这支2020年成立的队伍，从最初10余人发展到如今已有50余人。队员杨春林说：“每周沿着黄河岸边巡护一趟，看着水越来越清，飞来的候鸟越来越多，再累都值。”十余年日复一日地巡护、清理垃圾、观鸟、监测水质，让零星栖息的大天鹅在这片黄河湿地形成了稳定种群。

玉树藏族自治州可可西里生态保护协会的志愿者，把脚步印在海拔4600米的“生命禁区”。2026年6月，协会获评全国志愿服务“四个100”优秀志愿服务组织典型。协会参与捐建运维治多县高海拔野生动物救护站，为藏羚羊、藏野驴、棕熊筑起从救助、康复到放归的全流程屏障。在生态修复战场，常年参与植树护绿的牧民志愿者才巴认准了一个理：“外来苗木很难在高原存活，本土藏柳耐高寒、固水土，确实是最适配江源的树种。”沿着三江源脉络，巴塘、隆宝、索南达杰保护站等数十座牦牛帐篷造型的生态驿站依次落成，成为展示江源生态的窗口。

2025年12月2日，“中华水塔·志愿守护”生态志愿服务省级示范活动在西宁市火车站广场举行。依托西宁野生动物园建设的西宁市生态环境志愿服务示范基地正式揭牌。从“马背河湖长”到“天鹅守护者”，常态化的志愿服务正把国家生态安全屏障夯得更实。

坚持平急结合 群防群治守平安

全球气候变暖背景下，极端天气、地质灾害多发频发，基层应急治理面临新挑战。青海省委社会工作部会同省应急管理厅联合印发《青海省应急志愿服务工作措施》，出台10项具体举措，以制度化、规范化引导社会力量有序参与应急工作。

“党委统一领导、社会工作部门统筹、应急部门指导、基层党组织落实、党员示范带动”的协同机制建立起来，“帮忙不添乱、到位不越位、有序不盲从”的工作准则明确下来。全省整合机关干部、社区工作者、退役军人、社会组织、企业职工、热心群众等各类力量，组织动员4679支应急志愿者队伍，参与应急志愿服务37.4万人次，各村普遍组建20人以上常态化志愿服务队。

地域辽阔、灾害多发的海西州，健全“州级统筹、市县主抓、乡镇落实、村社执行”四级联动体系；西宁市整合党员、退役军人、新就业群体等力量，组建应急志愿队伍1174支，实名注册志愿者5.51万人。针对牧区地广人稀、交通不便的特点，各地因地制宜创新打造“马背服务队”“摩托车巡逻队”等本土化队伍，把志愿力量送到每一顶毡房旁、每一处牧点边。

实战能力在培训演练中锤炼。海东市组建专家服务队下沉一线，开展为期一个月的“送教下乡”专项培训，近万名基层干部、志愿者骨干参训；黄南州累计开展防汛宣传28场、应急实战演练165场；全省普遍推行“专业队伍+志愿力量”结对联训模式，完整模拟预警发布、抢险救援、群众安置全流程。

今年入夏以来，青海多次发布防汛、地震和地质灾害四级以上应急响应。果洛州实行24小时轮值备勤，汛期累计排查地质灾害隐患点77处，发放避险宣传资料1500余份。日常，志愿者严格落实雨前排查、雨中巡查、雨后复查闭环机制，紧盯地灾隐患点、低洼易涝区、河道沟渠；险情发生后，第一时间投身抢险救灾、群众转移、物资保障。今年以来，依托常态化志愿防控力量，全省未发生因处置不及时导致的人员伤亡和重大财产损失，基层安全防线持续稳固。

护航国际赛事 志愿服务展形象

回到环湖赛场。环青赛组委会紧扣“国际化、专业化、精品化”办赛定位，紧盯赛程跨度广、赛段海拔高、涉外交流多等几大难点，面向社会公开遴选组建专业志愿队伍。

严把准入关口，是锻造过硬队伍的第一步。选拔驾驶员志愿者，重点核验驾龄资质、高原行车实操经验，优先选用驾驶技术扎实、心理素质稳定、无重大违章记录者；遴选外语服务志愿者，重点考核多语种表达、体育专业词汇储备、涉外应急沟通能力。赛前，工作组为驾驶员开设高原安全驾驶、赛道行车纪律、突发路况应急处置专题课堂；为外语志愿者打造涉外礼仪、外宾接待流程、双语应急沟通实景演练，确保上岗即可规范履职。赛事全程实行“定岗、定人、定责、定区域”闭环管理。驾驶员志愿者全天候在岗待命，全程跟随赛事辗转各个赛段，承担参赛人员跨区域转运、赛事物资输送、沿途赛道巡查；外语志愿者驻守机场、接待酒店、各支队伍驻地，全程负责外籍选手和赛事官员抵离接送、实时翻译沟通、赛事文化讲解、大美青海文旅推介。

细节最见功夫。7月11日，一名意大利参赛选手急需兑换欧元，工商银行国际业务志愿者湛国峰、外语志愿者汪琪同步配合，双语讲解兑换流程与实时汇率，短短几分钟便完成750欧元兑换。开幕式上，共青团西宁市委选派的30名“小青柠”志愿者在观众入口、安检通道、看台扶梯旁流动值守。烈日下坚守、风雨中值守，全体志愿者把“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神写在了环湖赛道之上。

“赛道海拔高、赛程战线长，多亏志愿者全程跟进，不管车辆调度还是日常沟通都顺畅省心，也让境外运动员真切感受到青海的温暖。”省体育行业社会组织党委负责人感慨。来自境外的车手也频频点赞：“志愿者耐心细致、周到的服务，让我们快速适应了高原比赛环境。”

省委社会工作部相关负责人表示：“依托重大赛事搭建志愿服务实践平台，既能高质量完成赛事服务保障，也能依托实战历练培育本土志愿服务力量。我们将持续完善重大活动志愿服务工作机制，常态化储备专业志愿人才。”

从三江源头的马背驼铃到环湖赛道的志愿蓝，从黄河岸畔的天鹅守望到基层网格的群防群治，青海志愿服务正以制度化的体系、专业化的队伍、本土化的品牌，把服务美丽中国战略的答卷写在高原大地上。一抹志愿微光，汇聚成守护“中华水塔”、服务国家战略的磅礴力量，向世界递出一张鲜活亮眼的大美青海名片。

天峻：聚力提升应急处置实战能力

今年以来，海西蒙古族藏族自治州天峻县打通省、州、县、乡四级视频会商链路，同步建立预警“双叫应”闭环机制，依托全域视联应急指挥平台、对讲机、卫星电话、微信群等多渠道传递预警，有效破解牧区断路、断电、断网“三断”场景下的通信难题，全面提升应急处置实战能力。截至11月4日，组织防汛、防火实战演练、桌面推演14场次，常态化开展视频调度125次、天气会商研判20次。

天峻县坚持人民至上、生命至上，全面落实全省防汛“1235”指挥机制，建成县、乡、村三级指挥责任链条，并依托浙江援青项目完成县应急指挥中心升级改造。全县组建76支961人抢险队伍，抢险车辆、大型机械汛期24小时备勤。编制防汛抗旱、森林草原防灭火、监测点位分布图三张“一页纸”作战图，整合风险点位、包保责任人，简化基层处置流程。摒弃脚本化演练，聚焦牧区多点险情、牧户转移开展实战实训。（吴当玛草）