

【新时代新征程新伟业·高质量发展调研行】

青海铝业，产业链条再延伸……

——中国铝业青海分公司开拓铝制家具发展新路径

本报记者 半 峤 通讯员 王 红

视点

听说过实木家具、皮质家具、布艺家具，有没有听说过铝制家具？

在青海有这样一家家具售卖展厅，专营铝制家具，这里家具颜色深浅不一，纹理细腻如同实木，柚木白时尚典雅，胡桃红沉稳雅致，橡木黄复古怀旧；品种从文件柜、办公桌、厨卫浴柜再到全屋定制，温馨又不失庄重，令人眼前一亮。见者都忍不住赞叹：铝制家具能做到如此“高大上”！

更让人意想不到的，这些铝制家具，从铝水到铝锭，从铝材到成品家具，全部出自青海本土电解铝企业——中国铝业青海分公司。

一位专注有色冶金行业30余年的“糙汉子”如何捡起了“绣花针”？一家过去只关注铝材生产的传统企业，如何转变到同时关注百姓生活与需求，关注家具市场变动？一家必须面临转型的电解铝企业又如何借力家具新赛道将电解铝产业做精做细，实现产品转型向“绿”延伸？



中国铝业青海分公司生产的铝材

手记

本报记者 半 峤

发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点。习近平总书记在中共十九届中央政治局第十四次集体学习时强调，“因地制宜发展新质生产力，改造提升传统产业，培育壮大新兴产业，布局建设未来产业，完善现代化产业体系”。那么青海而言借力打造新质生产力，传统产业如何实现提质升级？

近年来，青海重点围绕产业“四地”、绿色算力等领域全力推动高质量发展，聚焦强链延链补链、强化创新驱动、做强特色产业、开辟新兴领域，以光伏设备及元器件制造、太阳能发电、风力发电为主的新能源产业方兴未艾。但是，追溯青海产业发展历史，如电解铝、钢铁制造、冶金等传统产业仍为当地工业经济做出重要支撑。

改革路上，一个都不能少。按照“改造提升传统产业，培育壮大新兴产业，布局建设未来产业”的要求，青海应在淘汰落后产能、过剩产能的基础上，培育传统产业转型升级，实现新发展，培育新动能。

传统制造业是现代化产业体系的基底。要深入实施产业基础再造工程、重大技术装备攻关工程、智能制造工程，全面推行绿色制造，促进工艺现代化、产品高端化，提升产品质量和品牌效益。

产业链是经济活动的核心，它连接着各个环节。要通过转型升级，全力推动传统制造业高端化、智能化、绿色化，保证产业体系自主可控、安全可靠。助力传统企业提升市场竞争力，提升企业品牌价值。

创新驱动是建设现代化产业体系的必然要求。要把握新一轮科技革命和产业变革带来的历史性机遇，传统产业也会在数字赋能、绿色转型中焕发新生、赢得未来。并推动短板产业补链、优势产业延链、传统产业升链，增强产业发展的连续性和竞争力。

总而言之，传统产业不能说是落后产业，传统产业也有新质生产力，也有高科技、高端化。为此，发展新质生产力，青海传统产业、新兴产业、未来产业携手同行，不断向价值链高端攀升，终将实现，老产业“栽新枝”“开新芽”。

让老产业『栽新枝』『开新芽』

在争议与质疑中迈步

众所周知，电解铝是传统高耗能和劳动密集型产业，不仅用电量，而且人员密度高、工作强度大。改革开放之初，祖国高速发展，对铝材需求日益强烈，但是随着电解铝产业的高速发展，产能过剩成为铝产业不争的事实。此外，传统电解铝企业打打海战，铝产业生产以经验为主，经济全球化的今天，产品明显失去了竞争力。

全国如此，青海亦如此。电解铝在青海工业发展中也曾是举足轻重的存在，但随着“供给侧结构性改革”的推进，青海“三个最大”省情定位的提出和“双碳”目标的推进，一改往昔，电解铝企业想要在青海生存，就必须转型。

中铝青海分公司正是青海寻求转型的众电解铝企业之一。在大环境的倒逼和求存的处境下，企业审视自身认识到：虽然企业以优质铝水为基础，方棒、圆棒、铸轧卷、扁锭等合金产品为盈利主力，但在拓展终端产品方面始终没有显著突破。

“为了找寻企业发展的突破口，五年前，企业技术人员开展市场调研后发现，全铝家具以绿色环保、防火防虫、耐腐蚀、坚固耐用、可回收等独有特点闻名，沿海发达地区已在初探市场，青藏高原，研、产、销、服处于‘真空’状态。我们知道，这就是机遇所在！”中国铝业青海分公司党委书记、总经理陈有财说。

没有“啃”硬骨头的决心，再好的铝水，也只能“贱卖”。痛定思痛，横下一条心，企业就要做“第一个吃螃蟹的人”，就要做成铝制家具。面对市场内外的质疑声，公司上下齐心协力推进铝制家具项目实施。

该公司全铝家具销售主贺强回忆5年前铝制家具刚起步时的场景：“刚起步时没有专业家具制作人员都是产业工人转型来做，从铝液熔铸成铝棒，到铝棒挤压成型材，型材喷涂转印，再到型材切割下料到拼装成柜体，每一道工序都得熟练掌握。此外，型材成型平整度、垂直度、喷涂转印的色泽、色差，后期下料组装等，每道工序都是困难重重。四个人的团队组装一个柜体都需要一周的时间。”

5年的不断开拓，如今，企业不仅拥有了专业的设计制作团队，每月生产能力达240套以上，而且家具售卖年利润达到80万元。

正如事实所证明的，有些路终究要一个人走。当然，没有“第一个吃螃蟹”的勇气和抉择，就不会有今天传统电解铝企业转型的范例，质疑声也在客观的经济效益和社会效益面前自然消亡。

在求存与创新中闯路

成功的发展路子永远都是闯出来的。2020年，中铝青海分公司按照“以铝代木，扩大铝应用”战略思路，不断加大资金投入，进行全铝家具生产线设备技术研发和升级改造。5年间，从单一文件柜到办公桌、课桌椅，再到个性化全屋定制、会议室整体装修；从采购组件组装，到自主研发板材、蜂窝板、中厚板打造全流程完整生产线；市场拓展从青海省中小校园到省属政企事业单位，同时产品远销西藏昌都地区。

收到第一批全铝课桌时，青海省海北藏族自治州海晏县寄宿制民族中学负责人欣喜地说：“全铝家具款式新颖，又轻又结实，想不到咱们牧区的孩子也爱上了全铝课桌。”

2024年“六一”前夕，中铝集团又为海晏县寄宿制民族小学捐赠价值100万元的新款全铝课桌椅。企业全力促成的铝制家具走进校园是企业对当地教育的支持，更是对企业产品的检验。

目前，通过企业加大科技创新力度，打造全屋全铝家具定制、办公家具定制和铝蜂窝板三大产品服务系列，在发展新质生产力上跑出了传统铝绿色转型发展的新路径。

中铝青海分公司铝板带公司经理何奇自信地介绍道：“现在，企业已成功打造4代铝制家具产品，可生产各类办公家具、文件柜、办公桌、会议桌；家用橱柜、衣柜、茶几、餐桌以及厨房整体定制等系列产品。从原来购买组建组装，变为完整的全流程生产线，除拉手、合页等五金配件外，全铝家具所有部件全部实现公司自主生产。”

据统计，2023年，企业全年销售全铝家具2000余套。目前，企业正在全力生产190万元的全铝办公家具订单。正如数字所显示的，全铝家具的生产已经成为这个老牌电解铝企业发展新质生产力的成功范例。

中铝青海分公司人力资源综合部负责人祝可武介绍，没想到企业在逆境中转型，成为了行业乃至企业间的典范，每月都有相关企业前来参观学习。

在此次转型、延链中不难发现，创新的思维和生产方式起主导作用，摆脱了企业传统经济增长方式、生产力发展路径，而这符合发展新质生产力质态。

在突破与发展中树品牌

产品的打造离不开“品牌”的锻造。作为铝制家具市场的后起之秀，企业一方面借助青海省广丰富的清洁能源“绿”优势，另一方面依托享誉海内外的“海湖”牌铝锭技术优势，逐步打出品牌：

2021年至2023年，中铝青海分公司三次入选青海省电解铝行业能效“领跑者”榜单；

2021年7月，重熔铝锭和铝棒先后通过中国碳排放质量认证中心产品碳足迹核查认证；2023年6月，青海分公司入选全国首批通过绿电铝评价的企业。公司铝产品拥有了权威认证的绿电铝“高贵血统”，为全铝家具产品注“绿”芯、添“绿”能……

与此同时，企业铝制家具已建成完整生产线和系统的销售体系。公司铝产品拥有了300平方米展厅兼具销售功能，并与省内大型家装市场相关销售代理商签订代理销售事项。

另外，通过市场调研和技术创新，企业研制的适用于家庭、商场、写字楼、会议室的自研全铝墙板也投入使用。只需将全铝墙板卡在毛坯墙面上，就解决了因传统家居装修墙面找平、粉刷、贴墙纸布造成的装修污染问题。

铝板带副经理索宝生介绍：“从研发制作到批量生产销售，全铝家具已注册新的商标‘海湖新材’，从工艺改进到精细作业，着力打造青海全铝家具新品牌。”

回望中国铝业青海分公司全铝家具拓展之路，从顶着质疑声迈出第一步到信心百倍长足发展，从“作坊式”制作到数字化流水线生产，足以证明：传统铝业之变，靠的是坚定绿色低碳发展理念，推动绿色优企的转型支撑，靠的是持续擦亮企业“名片”，推动品牌强企的人文感召，靠的是产业链提档升级、推动创新兴企的内在驱动。

河滩机鸣响，卅载华章映。中国铝业青海分公司还将继续实现铝产业链条再延伸……



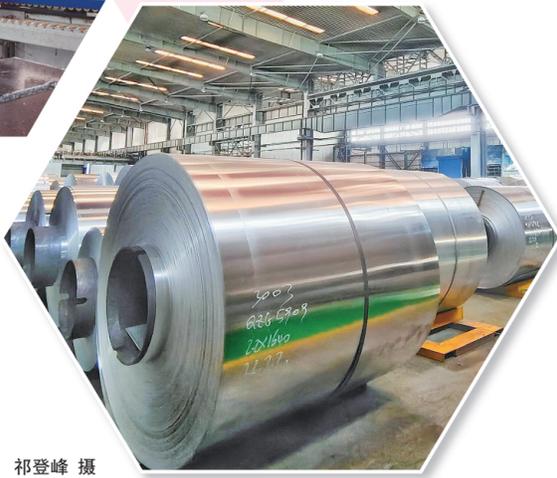
给海晏县民族中学捐赠全铝课桌椅。中铝集团青海分公司供图



职工正在加工板材。王红 摄



职工正在切割全铝家具板材。王红 摄



待加工的铝材。祁登峰 摄



青海观察客户端



江源微观公众号